

## סיכום 5 שנות פעילות ועד מקומי 2019-2023

## יעדים שהוצבו ב 2019-2023:

- הכנה ומימוש של תוכנית תשתיות אסטרטגית
- מציאת מודל שיאפשר ניהול אחוד של המושב
- יצירת תשתית בת קיימא של התנהלות חברתית קהילתית
- סיום מוצלח של לפחות תשתית משמעותית אחת
- שיפור השירות לתושב

## ערכים שהצבנו לאורם פעלנו:

- גאווה ושייכות
- עזרה הדדית
- מעורבות חברתית
- שימור ופיתוח המסורת היישובית

## תושבים וחברי בית שערים יקרים,

אנו שמחים וגאים להציג סיכום פעילות הועד המקומי ב-5 שנות פעילות מאתגרות ארוכות ופוריות. כחברי ועד מקומי, פעלנו נמרצות בקבלת החלטות ועשייה בסמכות, אחריות ושקיפות לטובת המושב ותושביו. נפגשנו באינטנסיביות, באופן עקבי, אחת לשבועיים, כל 5 חברי הועד (שלא התחלפו כל הקדנציה), כמעט ללא חיסורים ובסינרגיה גבוהה.

הועד המקומי פעל בשיתוף פעולה מלא עם מזכירי הועד, תחילה עם גיל גורייבסקי ומזה כשנה וחצי עם אילנה הרמן-רואש. מזכירי הועד הם אלו שמוציאים לפועל את החלטות הועד, לעיתים מורכבות ונדרשים כל העת למנהל תקין ציבורית לצד ניהול עסקי בעולם חברתי. ניתן דגש על השמת יעדים מדדים והתנהלות לאור התוצאות החברתיות והכלכליות של קהילת המושב.

הוועד מודה מקרב לב לכל משרתי הציבור הן בשכר והן בהתנדבות על תרומתם ומעורבותם בפיתוח שירותים ומענים תרבותיים-קהילתיים שהובילו להצלחה בעמידה ביעדים ולראייה פעילות הועדות והמסורות היישוביות המרשימות הן בקנה מידה מקומי ובעיקר בהשוואה לסביבה שנותנת מדד יחסי להצלחת הקהילה.

מצורף בזאת סיכום שמציין את העבודה השוטפת: תפעול הועדות וחיזוק הקהילתיות, אחזקת המבנים, הנוי, התשתיות לצד הצגת המשימות הפיזיות שיש להם נראות וקל למדוד.

לאורך 5 שנות עשייה ציבורית מוקד העבודה וההישג המרכזי היה שימור קהילה פעילה, שותפה, אכפתית ותורמת. צלחנו יחד בהצלחה גדולה את האתגר הייחודי בתולדות המדינה - מגפת הקורונה. הייתה אצלנו תחלואה נמוכה יחסית ליישובי המועצה, עם פעילות תרבותית וחברתית ערה בעידן של בידוד כפוי ושיתוק לאומי.

## קהילה זה הכי חשוב - מימוש יעד יצירת תשתית בת קיימא של התנהלות חברתית קהילתית

1

- מס' עקרונות הנחו אותנו בבינוי קהילה ויצירת חוסן ושייכות: שיתוף ציבור, שקיפות, עידוד התנדבות שימור מסורת יישובית - הכרה והוקרה.
- קהילה פעילה באמצעות ועדות וצוותים שונים של מתנדבים שפעלו ברובן לאורך כל הקדנציה ועמדו בתוכניות השנתיות שהציבו לעצמן.

\* ועדת נוער \* ועדת תרבות ואירועים \* ועדת וותיקים \* ועדת פרט ורווחה \* ועדת חיילים  
\* ועדת חינוך \* ועדת ספורט \* ועדת עלון \* ועדת תקשורת \* ועדת נוי \* ועדת ביטחון \* ועדת בית הכנסת  
\* ועדת קליטה \*\* ועדת חסד של אמת - בהפעלת אגודה חקלאית

- בסיס לתיעוד שימור ושיפור הפעילות בוועדות בדרייב משותף.
- חיזוק ועידוד פרויקטים ויוזמות מתוך הקהילה - מועדון משחקי חשיבה וחברה, שישי ישובי, טיולי משפחות, טיולי מיטיבי לכת, יריד יד 2, מקלט מוזיקה, פרויקט חסידות, שלישוק, מועדון יולדות אשכולי, שת"פ עם ישובים שכנים ועוד.

## תשתיות - פרויקטים משמעותיים במושב

2

**עמידה ביעדי הועד המקומי ליצירת לפחות תשתית משמעותית אחת והכנה ומימוש של תוכנית תשתיות.**

- 2.1 ביטחון - התקנת שערים אוטומטיים בכל הכניסות לבית שערים - במקום שומר בשער הכניסה
- 2.2 ביטחון - התקנת מצלמות בכל רחבי המושב להגברת הביטחון האישי ומניעת פשיעה.
- 2.3 ביטחון - מיגון (ממ"ד) מרחב מגרשי הספורט
- 2.4 פנאי - בניה של מגרש הקט רגל, הרחבה של אפשרויות הבילוי והספורט במושב ומקום התכנסות נוסף לקהילה. מגרש פטאנק (פחות מוצלח), הגברת התאורה לגן שעשועים, מתקן נינג'ה
- 2.5 נוי - שדרת עצי צל ברחוב העץ הגדול עם גינון תואם, גינת פינת נורקין.
- 2.6 תקשורת - הקמת אתר אינטרנט, ערוץ טלגרם וקבוצות בנייד לחיזוק התקשורת השוטפת עם התושבים.
- 2.7 הסדרה חוקית של שמות הרחובות ומספרי הבתים ורישות של המושב בשלטי שמות הרחובות.
- 2.8 תשתיות - שיפוץ עמודים של קווי בזק, סיבים אופטיים ברחבי המושב בחיבור לכל בית.
- 2.9 תחבורה - הוספת 2 תחנות אוטובוס, הכנסת קו ציבורי למושב, ניקוז צומת חומש. תכנון תנועה ותמרור בכלל המושב - מאושר בוועדת תנועה ותמרור במועצה.
- 2.10 מימוש תוכניות חומש לתכנון וביצוע כבישים והקמת מדרכה ברחוב העמק (בדרך).

## מינהל

## 3

- 3.1** תכנון ארוך טווח - נבנתה תוכנית לקדנציה של 5 שנים וגובשו יעדים רב שנתיים לאורן תוכנן ובוצע התקציב שאפשר עמידה בתנאי המצי'נג למימוש תוכנית החומש - פרויקט תכנון וביצוע מדרכה ברחוב העמק.
- 3.2** תיכנון מול ביצוע יעדים - גובשה תוכנית עבודה שנתית לניהול המושב ולוח פעילות חודשי מתפרסם בעקביות. עמדנו בכל היעדים למעט יצירת מנגנון אחוד לוועד המקומי ולאגודה החקלאית.
- 3.3** מנהל תקין - ועדת ביקורת יישובית ומבקר המועצה פרסמו את דוחותיהם בזמן כולל הגשת דוחות כספיים רבעוניים ושנתיים והיו ללא רבב כל שנה.
- 3.4** שקיפות - הציבור הוזמן ונציג המושב במועצה להצטרף לכל ישיבות הוועד המקומי. נקבעו 3 ערוצי דיווח לפעילות ולפרוטוקולים שפורסמו בזמן קצר מאוד לציבור.
- 3.5** העסקת עובדים בהסכם, תוך מתן משוב מתועד שנתי.
- 3.6** סקר שביעות רצון תושבים - בוצע מספר שנים ללא תקדים מועצתי ולקחיו יושמו.

## תקציב

## 4

- 4.1** בוצע טיפול ומעקב שוטף על הגבייה ( סקר נכסים ) והכספים ( כרטסת ) במועצה כל זה במנגנון ישיבת צוות כספים רבעוני לבדיקת תיכנון מול ביצוע התקציב בפועל.
- 4.2** בוצע בהצלחה תכנון משותף להקצאת תקציב עצמאי להפעלת פעילות הוועדות ולשיקול דעתם בחלוקת התקציב הפנימי בו עמדו בקפדנות.
- 4.3** עמדנו ביעד של גיוס כספים חיצוניים של לפחות 10% מהתקציב ( מעל 100 אש"ח כל שנה )
- 4.4** תהליך התייעלות כלכלית בשנה הראשונה הביא ליצירת קרן השקעות שאפשרה לוועד להשתתף בקולות קוראים ובתוכנית החומש שהצריכה מצי'נג מכספי הועד, כל זאת מבלי לפגוע בניהול התקציב השוטף לפעילות ולמעשה אפשרה שיפור השרות לתושבים.

- 5.1 מנגנון טוב ופעיל בין וועד אגודה חקלאית לוועד מקומי.
- 5.2 בניית קירוי למגרש כדורסל ( נסגר הסכם יזם לקירוי סולארי שייצא למימוש בשנת 2024).
- 5.3 בית העם - נעשה תהליך תכנון פרוגרמה אך עצרנו את הפרויקט ברגע שהבנו שאין שום היתכנות למציאת המשאבים הדרושים למימוש בעתיד הנראה לעין.
- 5.4 ויתרנו על תרומה נדיבה של מאות אלפי שקלים לשיפוץ ושדרוג בית הכנסת, מתוך רצון לא לשעבד את מבנה בית הכנסת ולאפשר חופש דת במושב (תודות לתמיכת המועצה הדתית נערך שיפוץ חיצוני למבנה).
- 5.5 אכיפה - כלבים לא קשורים, חניה ברחוב משעול הגן ובתחנות אוטובוס , פלישת גינן לשטחים ציבוריים.

## בברכת שנה טובה והמשך עשייה משמעותית

### חברי הוועד המקומי

טובה שביט, אמנון רקובר, יוסי ברסקה, יובל פרץ, צור שומן.